



Strategisk verksamhetsplan 2006-2008

Bakgrund och innehåll

Detta dokument innehåller en beskrivning av FRISAMs strategi och inriktning. Dokumentet innehåller även en kortfattad beskrivning av den omvärld som FRISAM verkar i och skisserar de utvecklingstendenser som kan sägas påverka FRISAMs arbete på ett övergripande plan.

Utifrån detta formuleras den strategi för 2006-2008 som FRISAM kommer att arbeta efter. Strategin ska ses som ett medel för att på bästa sätt få utväxling på de delsyften som finns givna i verksamhetsinriktningen.

Relaterat till strategin finns en definition av det som ska utgöra den strategiska plattformen för arbetet, d.v.s. de aktiviteter som utgör de mest betydande insatserna för att uppnå de strategiska målen.

FRISAMs inriktning

FRISAMs övergripande syfte är ett hållbart nyttjande av den gemensamma arenan för vår verksamhet. Detta skall ske genom att:

- Företräda friluftorganisationerna gentemot regering, riksdag och myndigheter.
- Öka friluftslivets ”status” i samhället.
- Stärka den långsiktiga finansieringen av friluftorganisationer.
- Värna om allemansrätten.

FRISAMs verksamhet skall primärt vara övergripande och skall bygga på de ingående föreningarnas styrka. Detta innebär att samtliga medlemsorganisationer i FRISAM måste bidra till vårt gemensamma syfte.

FRISAM måste aktivt kommunicera värdet av medlemskap i föreningen till medlemsorganisationerna samt samordna budskap genom medlemsorganisationerna.

Omvärld

Sedan FRISAM skapades år 2000 har friluftspolitik blivit ett tydligare begrepp inom vissa delar av samhället.

Den offentliga sektorns perspektiv och agerande

Den nya friluftspolitikerna kan sägas ha sin startpunkt i och med tillsättandet av en arbetsgrupp för översyn av framtida inriktning och administration av statens stöd till friluftorganisationer. Detta ledde till departementsskrivelsen ”Statens stöd till friluftsliv och främjandeorganisationer” (Ds 1999:78). I denna skrivelse föreslås att ett friluftsråd inrättas vid Naturvårdsverket samt att FRISAM bildas, det senare sker år 2000, det förra år 2003.

2002 kom regeringens skrivelse ”En samlad naturvårdspolitik” (2001/02:173). Skrivelsen öppnar upp för möjligheter och utveckling istället för hinder och restriktioner. Möjligheter till naturupplevelser, friluftsliv och ökad naturturism. Det står nu klart att naturvärden och friluftslivet utgör två sammanflätade intressen och att allemansrätten utgör grunden för denna verksamhet.

Att upprätthålla goda förutsättningar för friluftsliv är ett relativt billigt sätt för samhället att investera i en god folkhälsa. Det finns samhällsekonomiska vinster i att bereda möjlighet för i princip alla som så önskar att utöva friluftsliv. Detta ligger i linje med viljan att prioritera förebyggande hälsovård hävdas det i Prop. 2002/03:35 ”Mål för folkhälsan”.

Friluftspolitikens olika områden utgörs av naturvårdspolitikerna där säkerställande av natur för friluftsliv utgör en hörnsten. Hälsopolitiken där friluftspolitikerna innebär förebyggande hälsoarbete samt Skol- och ungdomspolitikerna där friluftsliv bör integreras i skola och barnomsorg. Därutöver kan också nämnas folkrörelse- och kulturpolitik samt integrationspolitik.

I budgetpropositionen för 2006 får friluftsrådet en ökning av anslagen med 10 miljoner kronor per år och regeringen använder här benämningen friluftspolitik.

Under den tid som FRISAM har funnits har samhällets satsat på idrotten ur flera aspekter. FRISAM önskar att friluftslivet skall ses som ett komplement till idrotten och att idrott och friluftsliv skall vara ömsesidigt stödjande.

Forsknings- och kunskapsfältet

FRISAM har initierat en studie för att kartlägga forsknings- och utbildningsstatusen vad gäller friluftsliv i Sverige. Resultatet indikerar att forskningen samt utbildningen är fragmenterad i Sverige. Under 1:a kvartalet 2005 lades en ny forskningsproposition fram. I denna omnämns friluftsliv för första gången och naturvårdsverket ges i uppdrag att ta fram en forskningsstrategi för friluftsliv. Denna strategi presenteras i december 2005. Naturvårdsverket inleder under 2005 även ett arbete med att ta fram ett forskningsprogram i friluftsliv.

Den privata sektorns agerande

Sveaskog, som visserligen är ett statligt bolag, har i uppdrag att även se över skogens sociala värden. Under 2005 påbörjas ett arbete med att inrätta två professurer.

Kungliga Skogs och Lantbruks Akademien (KSLA) anordnar 2005 en konferens med friluftsliv som tema. FRISAM är en av fyra medarrangörer.

FRISAMs unika profil

Den ideella organisationen FRISAM bildades 2000 och har idag (2006) 19 organisationer som medlemmar. Totalt har FRISAMs medlemsorganisationer ca. 1,7 miljoner enskilda medlemmar.

FRISAM har på olika sätt bidragit till omvärldens ökade intresse för friluftsliv och för friluftslivets organisationer. Detta är förstas huvudsakligen av godo. Men det innebär samtidigt att förutsättningarna för FRISAMs verksamhet ser något annorlunda ut idag än då föreningen bildades. Dels blir det viktigare då fler organisationer önskar medlemskap, att FRISAM har en klarare verksamhetsidé. Dels kan grogrunden för nya typer av samarbeten och nya samarbetspartners vara bättre än tidigare.

Strategi 2006-2008

Den generella inriktningen på FRISAMs aktiviteter 2006-2008 syftar till att ytterligare tydliggöra friluftslivet och friluftorganisationerna.

Under de tre åren 2006-2008 måste därför FRISAM:

- Stärka och fördjupa sin profil som en nationell paraplyorganisation för friluftslivet.
- Fördjupa det interna arbetet och stärka gemensamhetskänslan mellan FRISAMs medlemsorganisationer.

- Stärka forskningen och utbildningen inom området.
- Bidra i det nordiska samarbetet.
- Arbeta in fysisk aktivitet som ett centralt begrepp inom friluftsliv.
- Ha en väl fungerande samverkan och dialog med friluftsrådet.
- Arbeta aktivt mot den lokala nivån.

Resursmässigt innebär detta att:

- Den finansiella basen måste stärkas så att kansliet på sikt kan stärkas.
- Definiera ytterligare strategiska partners på olika nyckelområden.
- Aktiv medverkan från alla medlemsorganisationer.

Den strategiska processen

För en förening som FRISAM är den strategiska processen en mycket viktig komponent i det övergripande utvecklingsarbetet. De strategiska frågorna är till sin natur främst av långsiktig karaktär. Detta arbete måste drivas medvetet, vilket kräver en tydlig drivkraft. Det är dessutom viktigt att påpeka att det strategiska utvecklingsarbetet inte bara handlar om att komma fram till beslut utan att processen är av avgörande betydelse för att man ska generera en bred analys som grund för eventuella inriktningsbeslut.

FRISAMs styrelse har utifrån detta resonemang definierat hur man avser arbeta med de strategiska frågorna. Styrelsen och kansliet är motorn i den strategiska processen.

Strategiska balansakter och dilemman

Den strategiska plattformen

Med ”den strategiska plattformen” avses aktiviteter som under perioden anses ha ett så stort värde för att genomföra strategin, att de bara i yttersta nödfall får prioriteras bort. Under perioden skall bl. a. följande delar utgöra FRISAMs strategiska plattform:

Nätverket för friluftsrådet

För att ge support till den person som har detta uppdrag behövs support från andra personer/organisationer.

FRISAMs skatteutskott

Utskottet skall hantera ekonomiska frågeställningar som rör FRISAM och dess medlemmar.

FaR - nätverket

Fysisk Aktivitet på Recept. För att samordna friluftorganisationerna med RF behövs ett nätverk som administreras av FRISAM.

Nätverk för media i FRISAM

Ett nätverk för mediakontakter mellan FRISAMs medlemsorganisationer är till för att förbättra möjligheten att nå ut med gemensamma budskap och gemensamma skrivningar.

Nätverket för generalsekreterare och högsta tjänstemän

FRISAMs nätverk med samtliga högsta tjänstemän inom FRISAMs medlemsorganisationer. Dessa träffas ett par gånger per år.

Programförklaring

FRISAM avser att under 2006 utarbeta ett eget friluftspolitiskt program.

Verksamhetsinriktning 2006-2008

Verksamhetsinriktningen för perioden 2006-2008 har sorterats efter FRISAMs olika delmål och kompletteras med ytterligare några relevanta områden.

Verksamhetsinriktning 2006 – 2008 skall vara ett levande dokument, dvs. det kommer att vara föremål för löpande förändringar. Det är ett uttryck för styrelsens viljeinriktning och kommer att modifieras löpande. Den skall därför ses mer som en skiss på den framtida verksamheten än ett absolut åtagande. Alla verksamheter, oberoende av vilket av delsyftena de hör hemma under löpande kommer att analyseras med Strategi 2006-2008 som utgångspunkt.

Delsyfte 1: Stärka och fördjupa FRISAMs profil som en nationell paraplyorganisation för friluftslivet.

- Synliggöra friluftslivets värde för samhället och få upp resultatet på den politiska arenan.
- Arbeta med uppvaktningar av politiker såväl nationellt som lokalt samt tjänstemän på strategiskt viktiga myndigheter.

- Arbeta för en fortsatt ökning av de statliga anslagen till friluftorganisationerna.
- Definiera friluftsliv i FRISAMs termer och vara tydligare i vår kommunikation av detta begrepp.
- Fördjupa arbetet med allemansrättsliga frågor i samarbete med markägarrepresentanter.
- Arbeta för att friluftorganisationerna jämföras med RF-organisationerna i beskattningshänseende.
- Kommunikation och media.

Delsyfte 2: Fördjupa det interna arbetet och stärka gemensamhetskänslan mellan FRISAMs medlemsorganisationer.

- Öka kontaktytorna med medlemsorganisationerna.
- Stötta FRISAMs verksamhet med de ingående organisationernas styrka.
- Förutom årsmötet även arrangera riksdagens friluftsdag varje år där FRISAMs medlemsorganisationer får visa upp sig.
- Genomföra VD/GS-möten och andra sammankomster.

Delsyfte 3: Stärka forskningen och utbildningen inom området

- Ta initiativ till forskarutbildning och forskning inom friluftsliv.
- Färdigställa utredning om friluftslivets värde.
- Aktivt delta i uppbyggnaden av forskning inom friluftsliv.

Delsyfte 4: Bidra i det nordiska samarbetet

- Ett fortsatt samarbete med FL och FRIFO (Norge), Friluftsrådet (Danmark) Friluftforum (Finland) samt med eventuell ny paraplyorganisation i Island.
- Ett fortsatt samarbete med Nordiska Ministerrådet grupp för natur kultur och friluftsliv.

Delsyfte 5: Fysisk aktivitet

- Ett fortsatt arbete med att implementera FaR.
- Sprida budskapet att ”friluftsliv är hälsa och fysisk aktivitet”.